



www.vaikuttavamuseo.fi

Yhteistoimintaa yli organisaatorajojen Manchesterissä

Manchesterissä kaupungin omistama Manchester Art Gallery ja yliopiston omistamat Whitworth Art Gallery ja Manchester Museum toimivat tiiviisti yhdessä. Yhteisistä, pienimuotoisista yleisöprojekteista kuutisen vuotta sitten alkanut yhteistyö on tiivistynyt asteelle, jossa yhdessä tekeminen ulottuu kaikille museotyön osa-alueille ja työtä tehdään myös organisaatorajat ylittävissä tiimeissä.

Museoiden kumppanuus on rakentunut askel kerrallaan. Käytännön yhteistyölle ja ongelmanratkaisulle rakentunut yhteistyö on helpottanut organisaatioiden raja-aitojen rikkomista. Yhteistyöprojekteja on tehty monella tasolla ja erilaisten kumppanien kanssa - terveys- ja hyvinvointinäkökulmaan liittyviä pedagogista yleisötyötä sekä yhteistyötä matkailutoimijoiden kanssa, esimerkiksi maahanmuuttajien kielioppituntien pitäminen museossa ja lasten omatoimimatkaopas Manchesteriin. Yhdessä tekeminen ei kuitenkaan rajoitu ainoastaan yleisötyö ja tukitoimintojen (esim. myynti ja markkinointi) saralle vaan ulottuu myös museon ydintoimintaan ja museoiden kokoelmia hoidetaan nykyään yhteisesti. Viimeisimpänä askeleena on ollut taidemuseoiden siirtyminen yhteisen johtajan alaisuuteen Manchester Art Galleryn johtajan eläköidyttä.

Huolimatta hallinnolliset raja-aidat ylittävistä toiminnoista ja yhteisistä työntekijöistä museoita ei ole hallinnollisesti yhdistetty ja merkittäviä hallinnollis-juridisia muutoksia on jopa vältetty. Kehityksen suunta on kuitenkin tietoisesti valittu ja sitä on edistetty määrätietoisesti. Osapuolet ovat olleet sitoutuneita ja alueellinen Renaissance North West -kehittämishjelma on ollut mukana edistämässä kaupungissa toimivien museoiden yhteistyötä. Museotasolla yhdessä tekemisestä on tehty keskeinen osa työntekijöiden työnkuvaa, ei vain jotain ”ylimääräistä”.

Muutoksen taustavaikuttimena on taloudellisen tilanteen kiristyminen ja museoiden tarve tehostaa toimintojaan. Esimerkiksi kokoelmatoimintoja yhdistämällä on haettu tehokkaampaa resurssien hyödyntämistä. Kuitenkin

Kommentit:

- Pienin askelin eteneminen -
Nykyisen tilanteen saavuttaminen on kestänyt kuusi vuotta.

- Emma Anderson (Renaissance North West Manager) kommentoi itse:

“At the moment in Manchester there has been a move away from a big, strategic focus, towards a more practical, let's get on with it approach. It is easier to bring people together around a practical project, and problem solving as we go, rather than intellectualising it too much in advance!”



www.vaikuttavamuseo.fi

samaan aikaan on pohdittu tarkkaan vaikuttavuutta: sekä ihmisten hyvinvointi että matkailullisen roolin myötä taloudellisen vaikuttavuuden kasvattaminen nähdään keskeisinä tavoitteina, joiden tasapainossa pitäminen on tärkeää. Voimavaroja yhdistämällä museoilla on mahdollisuus säilyttää tai jopa vahvistaa vaikuttavuuttaan toiminnan supistamisen tai alasajon sijaan. Museossa on myös tarkasteltu tavoitteita ja toimintoja oman toiminnan ulkopuolisesta näkökulmasta: Olemme osa tätä kaupunkia – mitä voimme tehdä sen hyväksi? Tämä edellyttää priorisointia ja valintaa museon toiminnan suhteen ja myös asiakkaan kuulemista.

Muutoksen onnistumisen ja byrokratiasta piittaamattoman yhteistyöotteen taustalla vaikuttaa vahvasti omistajayhteisöjen yhteinen tahto ja strategiset linjaukset. Yliopiston kolmas tehtävä sosiaalisesta vastuusta ja kaupungin asukkaiden hyvinvointiin tähtäävät tavoitteet tukevat toisiaan. Toisaalta kaupunki on aiempaa vahvemmin tunnistanut kulttuurin roolin ja voiman vetovoimatekijänä ja taloudellisessa kehityksen taustavoimana, mikä on kasvattanut odotuksia museoidenkin tarjoamia palveluja kohtaan esim. juuri matkailun näkökulmasta. Taidemuseoiden yhteisen johtajan tehtävänä on taata kansainvälisen tason, kunnianhimoinen tarjonta molemmissa museoissa ja verkottua tehokkaasti muiden kulttuuriorganisaatioiden kanssa.

Teksti: Ulla Teräs

Lisätietoa:

Lisätietoa:

Case study museonjohtajan kirjoittamana:

http://revolution.missionmodelsmoney.org.uk/case_study/revolution-case-study-whitworth-art-gallery-and-manchester-museum-manchester

Manchester Art Gallery: <http://www.manchestergalleries.org/>